

# BESZÁMOLÓ

A ZUGLIGETI BÖLCSŐDE 2025. ÉVI MUNKÁJÁRÓL

## **2025. évi szakmai beszámoló**

### **1. Bölcsődei csoportok száma és engedélyezett férőhelyszám.**

Zugligeti bölcsőde 1980 óta 5 egységben látja el a kerületben lévő családok gyermekeit. Engedélyezett férőhely: 96 fő, 24 fő szüneteltetett.

2025-ben 120 férőhelyes bölcsődében 8 csoport 96 fő számára normál bölcsődei ellátást biztosított. A szüneteltetett férőhelyen naponta maximum 24 kisgyermek időszakos felügyeletét végeztük.

Célunk, hogy minden gyermek egyéni fejlődésének, biológiai szükségleteinek, érési folyamatának megfelelő, személyre szóló ellátást kapjon. Munkánk során nagyfokú igényességre törekszünk, önmagunkkal és a környezetünkkel szemben.

Legfontosabb feladatunk a gyermek, illetve a családközpontú bölcsődei élet megteremtése, a családokkal való aktív és sokoldalú együttműködés.

Különösen fontosnak tartjuk, hogy biztosítsuk a különleges bánásmódot igénylő és/vagy hátrányos helyzetű, rászoruló kisgyermek családjaiknak segítségét.

2025 májusáig 15 kisgyermek iratkozott be, szeptembertől további 31 gyermek került felvételre. 62 fő távozott az óvodai nevelésbevétel és költözések miatt. Szomorúan tapasztaltuk, hogy a bölcsődénk vonzáskörzetében csökkent a gyermeklétszám és a távolság miatt kevesebben jönnek a kerület más részéről.

A csoportok feltöltése folyamatos volt, a saját kisgyermeknevelői rendszert követve a normál bölcsődei ellátásban az év végére a gyermeklétszám 57 fő volt. A munkaerő megtartása érdekében bölcsődei szolgáltatások bővítésére tett javaslatokkal 3 éves tervet készítettünk, melyet továbbítottunk a fenntartó felé. Kezdeményeztük a Szervezeti és Működési szabályzat módosítását.

### **2. Személyi állomány és álláshelyek bemutatása**

Bölcsődénkben az ellátást 38 fő munkatárssal valósítjuk meg.

A gyermekek gondozását, nevelését csoportonként 2-2 kisgyermeknevelő végzi, munkájukat a bölcsődei dajka segíti. A helyettesítő kisgyermeknevelői munkakör novemberbe került betöltésre, mert a GYED -ről visszatérő kisgyermeknevelő jelezte visszatérési szándékát.

Az időszakos gyermekfelügyeletet szintén 2-2 kisgyermeknevelő látja el, biztosítva a hely- és személyállandóságot a szolgáltatások esetén is.

Az időszakos kisgyermek felügyeleti csoportba érkező olyan kisgyermeket, ahol a szülő 1-2 hónapon belül munkába szeretne állni, az üresen lévő normál bölcsődei csoportokba helyeztük el, így a saját kisgyermeknevelő biztosítja a későbbi ellátást is. Azoknak a szülőknek, akiknek ilyen szándékuk nincs az időszakos kisgyermek felügyeleti csoportot ajánlottuk meg.

A kisgyermeknevelők napi 7 órát töltenek a csoportban, (1 óra családlátogatás, adminisztráció), heti váltásban, két műszakban dolgoznak, lépcsőzetes munkakezdéssel.

Szeptembertől gyógypedagógiai asszisztens helyett, magasan képzett gyógypedagógust foglalkoztatunk. Ő a Szakszolgálatból kijáró gyógypedagógusokkal együttműködve, közösen egymás munkáját kiegészítve napi szinten foglalkozik a fejlesztést igénylő gyermekekkel. Ezen kívül olyan gyermekek ellátását is végzi, akik még nem rendelkeznek szakértői véleménnyel, de korai fejlesztésük feltehetően javasolt lesz.

A kerületben továbbra is van igény az ikres családok részéről az otthoni kisgyermekfelügyeletre. Az egyik kisgyermeknevelő munkatársam évek óta látja el a kerületben ezt a feladatot. 2025-ben négy családnál biztosította az otthongondozott kisgyermek felügyeletét. A babák 1 hónapos korától segíti és támogatja a családokat. A szülők nagyon hálásak a segítségünkért, örömmel fogadják a tanácsainkat is.

A foglalkoztatott kisgyermeknevelők száma összesen: 22 fő.

A kisgyermeknevelők szakképzettségi mutatója:

Főiskolai végzettségű:	12 fő
Középszintű végzettségű:	10 fő

Munkájukat 5 fő bölcsődei dajka segíti.

A bölcsőde saját főzőkonyhája látja el a bölcsődés, az óvodás gyermekek és a felnőtt dolgozók ételmezését. Mindenkori célunk az egészséges, korszerű táplálkozás biztosítása, a rendszeres étkezést biztosító, ételmezési ellátásra vonatkozó 37/2014.(IV.30.) EMMI rendelet a közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás-egészségügyi előírások kereteit betartva.

Törekszünk a gyermekek mindenkori szükségleteihez igazodó mennyiségű és a jó minőségű táplálék biztosítására.

Két szakácsot foglalkoztattunk, az egyik a normál étkezést biztosította, az ételallergiás gyermekek ellátását pedig diétás étrendben jártas általános végzettségű szakács látta el. Az egyik szakács munkaviszonya évközben megszűnt, többszöri hirdetés feladása után nem sikerült munkatársat találni. Azóta dietetikus felügyeletével mindkét étkezést ez az egy szakács készíti el.

Az étkeztetésért felelős munkatársak:

Étkeztetésvezető 1 fő

Szakács: 2 fő

Konyhai kisegítő: 3 fő

Technikai személyzet:

Mosónő: 1 fő

Kertész, házi munkás: 1 fő

Bölcsődénk gyermekorvosa szerződéses munkaviszonyban heti gyakorisággal tanácsadást tart.

### **3. Díjfizetési adatok bemutatása**

Nyitvatartási napok száma: 217 nap

ellátott gyermekek száma összesen 113 fő, ebből:

- étkezési és gondozási díjat is fizetők száma: 42 fő
- ingyenesen étkezők száma: 35 fő
- csak gondozási díjat fizetők száma: 28 fő
- teljes ingyenességet élvezők száma összesen 43 fő, ebből:
  - három vagy többgyermekes családban élő: 14 fő
  - sajátos nevelési igényű: 0 fő
  - korai fejlesztésre szorult: 10 fő
  - tartósan beteg: 2 fő
  - (halmozottan) hátrányos helyzetű: 0 fő
  - nevelésbe vett: 8 fő
  - menekült státuszban 2 fő
  - étkezési ingyenes jövedelmi helyzetre tekintettel (szülő nyilatkozata alapján) 7 fő

### **4. Éves intézményi bevétel bemutatása**

- Bölcsődei gondozási és étkezési díjból befolyt összeg: 14.292.749 Ft
- Bölcsődei Alapítványba befolyt összeg:
  - SZJA 1%-ból befolyt összeg: 343.672 Ft
  - szülői támogatások 114.500 Ft
  - Önkormányzati pályázati támogatás:

- Füvesítés, sövényültetés 490.000 Ft
- Oktatás, fejlesztési programok 185.000 Ft
- Az időszakos felügyeleti csoport étkezési és ellátási díja 5.326.980 Ft bevételt eredményezett.

Alapítványunk tevékenysége és célja a bölcsődébe járó gyermekek testi és lelki fejlődésének elősegítése, a gyermekek intézményi körülményeinek javítása és a munkatársak humánerőforrás fejlesztése.

Az alapítványunk az Önkormányzat kiírt pályázatán két témában is sikeresen pályázott. 490.000 Ft-ot a Százlábú csoport **udvarának teljes gyepszönyeggel burkolására** és a többi csoport részleges füvesítésére, valamint a kerítések melletti sövények ültetéséhez használtuk fel. A munkatársak részére szervezett **bábmódszertani előadást** szintén a pályázati támogatásból finanszíroztuk. Az oktatási és fejlesztési témában elnyert támogatási összeget, 185.000 Ft-ot a Bábozd zöldre egyesület Bábmódszertani Szakmai előadására használtuk fel, melyen a **fenntarthatóságról hallgatunk egy előadást**, a különféle bábok elkészítéséhez és a mesék bábokkal való előadásához kaptunk ötleteket. A képzésen tanultakat felhasználva a **szülőknek is továbbadtuk a fenntarthatóságról tanultakat, a munkatársak által előadott rövid zokni bábos mese formájában.**

Az alapítvány 1%-os támogatásából és a szülői támogatásokból fedeztük a kézműves tevékenységek eszközeit és kellékeit, a gyermeknapi rendezvényünk fellépőinek és lebonyolításának költségeit, az adventi koszorú készítéshez használt kellékeket, valamint a Mikulás zsákjába került játékokat.

Tavasszal és ősszel **gyermek ruhabörzét**, csere-berét szerveztünk, a megmaradt ruhaneműt a Sulizsák program résztvevőiként szállítottuk el, hozzájárulva így a fenntarthatósághoz.

November végén **adventi koszorú készítést szerveztünk, a Luca napi vásáron** a munkatársak és a szülők által készített karácsonyi dísz és ajándéktárgyakat, süteményeket árusítottuk.

## 5. Gyermekek, szülők számára működő programok megvalósulásának bemutatása

- *Állandó programok, szolgáltatások bemutatása*

Mindannyiunk feladata a harmonikus, boldog gyermekkor megteremtése. Ennek feltétele, hogy jó kapcsolatokat alakítsunk ki a családokkal, környezetünkkel.

**Kapcsolattartási formáink: nyílt nap, bölcsőde kóstolgotó, szülői értekezlet, családlátogatás, beszoktatás, és szülőcsoportos beszélgetések.**

Az első találkozást nagyon fontosnak tartjuk, ezért minden hétköznapi délelőtt **a szülői fogadó órában örömmel várjuk a bölcsőde látogatásra érkező szülőket.**

**Márciusban és októberben is nyílt napot szerveztünk,** ahol a bölcsődébe készülő gyermekek és szüleik betekintést kaptak a bölcsőde életébe: bemutattuk a bölcsődét, beszéltünk a beiratkozásról és a bölcsődei életéről, felkészítve Őket a bölcsődei jelentkezésre.

Júniusban az újonnan felvett gyermekek **szüleit vártuk szülői értekezletre,** beszéltünk a beszoktatásról és a napirendről, a bölcsődei szokásokról.

A **bölcsőde kóstolgotón** a családok ismerkedtek a kisgyermeknevelőkkel, időpontot egyeztettek és jeleket választottak.

A **beszoktatások** folyamatosan zajlottak, a 10 nap alatt fokozatosan vettük át a szülőktől a gyermekekkel kapcsolatos gondozási folyamatokat. A szülővel és a kisgyermekkel való bizalmi kapcsolat kialakítása mellett, a kisgyermek megismerése a biztonságos, elfogadó légkör biztosítása volt a fő feladatunk.

A **könyvtárunkat** folyamatosan bővítjük szakmai és személyiségfejlesztő könyvekkel, mely nyitott a munkatársaink és a szülők számára egyaránt.

Régi felnőtt és gyerek könyvekből álló „Nyitott könyvespolc” szolgáltatásunk továbbra is népszerű, folyamatosan cserélődnek a könyvek, a szülők részéről is sok pozitív visszajelzés érkezett a kezdeményezést illetően.

A bölcsődénkben kialakított **sószoza levegője játékos hatással van a felső légúti megbetegedésekre és az immunrendszer erősítésére.** A sóhomokozóban gyógyítóan hat a játék. A délelőtti órákban a csoportok látogatják, délután a kerületi szülőknél és gyermekeiknek is lehetősége van eltölteni egy kis időt a sószozában.

Az **Ugri-bugri szobánk** a nagymozgásos játékokkal szintén az egészségmegőrzést és **mozgásfejlesztést szolgálja.** A gyógypedagógusok is szívesen használják a helyiséget, ilyenkor a heti **fejlesztéseknek ad helyet.**

A **fényterápiás szoba és mesekuckó** is nagyon kedvelt, főleg rossz idő esetén. A színek lélekre gyakorolt játékos hatását visszük be a helyiségbe. A csillagképek és az univerzum látványával egy rövid időre más világban képzeljük magunkat, ellazulunk, ez nyugtatóan hat a gyermekekre és a dolgozókra egyaránt. A szoba **hangulata kedvez a diavetítésnek,** amely a régi mesefilmekkel a kicsik életébe visszahozza a mesélés örömét.

A konyhától teljesen elkülönülten a **bölcsőde diétás konyháján** tej-, tojás- és glutén-, mogyorómentes diétának megfelelő ételeket készítünk el, valamint egy fő óvodás 1. típusú cukorbeteg kisgyermek diétáját is számoljuk és állítjuk össze.

Az óvodás gyerekekkel együtt **20 fő** diétát igénylő gyermeket szolgáltunk ki. Nehezítik az ellátást a halmozott allergiák, mint a tej, tojás, fokhagyma, olajos magvak együtt.

- *Időszakos programok bemutatása*

Az év folyamán a hagyományokhoz kapcsolódó aktuális ünnepeket megtartottuk. Az ünnepek hangulatának megfelelően díszítjük a termeket, mondókákkal, énekekkel készülünk az eseményekre.

Februárban farsangi hangulatú kézműveskedéssel, álarc készítéssel kezdtük az évet, farsang hetében jelmezes beöltözéssel és szalagos fánkkal ünnepeltük a farsangot.

Húsvétkor újabb kézműves délutánt szerveztünk, a gyermekek a szülőkkel együtt festették és/ vagy ragasztották a tojásokat, nyulakat és bárányokat.

A Föld napját közös virágültetéssel ünnepeltük, családonként 1-1 cserép virággal díszítettük a csoportok virágládáit és a zöldségeskert gyógy- és fűszernövény tanösvényét.

Áprilisban családi kirándulást szerveztünk a Piczinke póni udvarba, májusban a Húvösvölgyi kisvasúthoz és júniusban a Vasúttörténeti parkba látogattunk.

Májusban a családi és gyermeknap ünnepségünket nagy érdeklődés fogadta. Délelőtt rendőrautó és tűzoltó autó várta a gyermekeket. A délutáni program a Toppantó zenés, kerti mulatságával kezdődött. Családi vetélkedőt, ügyességi játékokat, arcfestést, kézműves programokat szerveztünk.

**2025-ben az önkéntes munkába a füvesítés alkalmával vontuk be a szülőket, az édesapák boldogan csatlakoztak a programhoz. A kertész felügyeletével készítették elő a talajt és a gyepszőnyeget helyezték le. A sövényültetésnél a földmunkában segítettek.**

Az őszi családi délutáni kézművesedés Márton napi témában zajlott, az elkészült lámpásokkal, énekszóval kísérve a sötétbe körbejártunk a kertet, a sok kis lámpás boldogan ringott a gyermekek kezében. Ezt követte az Adventi koszorú készítés, ahol az anyukák gyermekeikkel a kreativitásukat is megmutathatták és boldogan vitték haza a koszorúkat a családi asztalra.

Néhány családdal november végén az Erzsébet kilátóba sétáltunk fel.

Decemberben a Mikulás látogatott el a csoportokba, az alapítványunk jóvoltából új játékokkal és mesekönyvekkel ajándékozta meg a gyerekeket.

- *Egyéb szolgáltatások*

Az **időszakos gyermekfelügyelet** a még otthon lévő, de már közösséget igénylő kisgyermek részére nyújt közös játéktevékenységet és felügyeletet. A bölcsődei életbe így bepillantást nyernek a családok, mely megkönnyíti a későbbi bölcsődei, illetve óvodai ellátásba kerülés lehetőségét. A szolgáltatás óradíjas és szükség esetén étkezést is biztosítunk. Az év folyamán a szolgáltatást 44 család vette igénybe. Kezdetben 2 -3 napot jöttek, de ahogy megszerették a közös játékot a többiekkel, egyre több időt töltöttek az intézménybe. Azoknak a családoknak, akik a későbbiekben gondolkodnak a normál bölcsődei ellátás igénybevételén a normál csoport üres férőhelyein ajánlottam meg a beszoktatást és az ellátást. Ezt a típusú ellátást 6 család igényelte.

A csoport híre szájról-szájra terjed, az itt lévő családok kedvet csinálnak az új tagoknak is a csatlakozáshoz.

**Az otthongondozott kisgyermek-felügyeleti szolgáltatást** három 3 gyermekes család és egy iker gyermekeit nevelő család igényelte. Heti 1-2 napot tudunk biztosítani a családoknak. A gyermekek mellett elkelt a szakképzett segítség.

A szülők körében továbbra is népszerűek a **játékos tornafoglalkozások**, melyet Kuti Judit tart, aki személyiségével csodákat művel a gyermekekkel. A gyerekek vidáman jönnek a foglalkozásokra és dalolva távoznak a tornagyakorlatok után.

Továbbra is kedvelt szolgáltatás a bölcsődében a **Toppantó népzenei nevelés** és a tánc foglalkozás. A gyermekek örömmel várják a játékos, népzenei tánc elemekre épülő mozgást és daltanulást, melyre havonta egy alkalommal kerül sor.

Az év folyamán folytattuk a pszichológusi fogadóórákat, amelyeken a szülők kérdéseket tehetnek fel a szakembernek a gyermeknevelési problémákkal kapcsolatban. A pszichológus alkalmanként 3-4 főt tudott fogadni, 1/2 órás időtartamban, térítésmentesen.

## **6. Megvalósult szakmai fejlesztések, munkatársi programok bemutatása**

A munkatársak folyamatosan végezték el a Netedukáció és a CSNI keretein belül a szakmához kötött, és a kötelező továbbképzéseket.

Két gyakornok kisgyermeknevelőnk minősülésén izgulhattunk februárban, mindketten **jó eredménnyel kapták meg a pedagógus minősítést**. Júliusban egy kisgyermeknevelő munkatársunk **művészeti nevelésből mesterdiplomát** szerzett.

A **szakmai napon** a bölcsődénk is részt vett Góg Anikó mozgásos továbbképzésén. Nagy örömünkre a **polgármesteri díjat Sipos Lajosné kisgyermeknevelőnk** kapta meg a szociális munka napján.

Folytattuk a **házi továbbképzésünket**, ahol a kisgyermeknevelők a továbbképzésen szerzett tanultakat adták át, pl. Egyenes derékmalom jöttem képzés bemutatása mozgást javító és megtartó technikákkal bővelkedett.

**Csapatépítésként** közösséget építő hangszeres technikákkal hangolódtunk az ünnepre és közös vacsorával zártuk az évet.

## **7. Intézményi fejlesztések, felújítások bemutatása**

A bölcsődés korú gyermekek ellátását biztosító öt gondozási egység berendezése, felszereltsége megfelel a szakmai előírásoknak. A csoportokba folytattuk volna a beépített szekrények cseréjét és kuckóvá alakítását, a felmérés megtörtént, de még nem kaptuk meg az árajánlatot.

Az ipari mosógép tönkre ment, le kellett selejtezni, bölcsődei textíliák mosásához egy új fél ipari mosógép beszerzésére volt szükség.

A gondozási egységekhez terasszal kapcsolódó játszóudvar tágas, sok helyet biztosít a gyerekek mozgásigényének kielégítésére. Tavasszal és ősszel esős időszakban a terasz nyújt levegőztetési lehetőséget, ezért nagyon fontos a tetőmotorok felújítása vagy cseréje. Már többször került sor a javításukra, az Almafa csoportban jelenleg sem működik. Ősszel elindult a kezdeményezés a lamellák ponyvával való cseréjére, de a nagy felület miatt ez az ötlet nem vezetett megoldásra.

A nyári zárás alatt Önkormányzati pályázat támogatással Százlábú csoport udvarának gyepszőnyeggel történő füvesítése zajlott, a 100 m<sup>2</sup> gyepszőnyegből a többi csoport földdel fedett területeire is jutott. A friss fűvet a vaddisznók is észrevették és az egyik reggel hatalmas pusztításra érkeztünk, melyet 1 nap alatt sikerült újra rendezni. Ősszel a Katica csoport kiszáradt tujafáinak helyére új sövény kezdtünk el ültetni, a sövények cseréjét az elkövetkező években folytatni szeretnénk.

## **8. Kapcsolattartás, programok társintézményekkel**

A tavalyi évben 10 gyermek korai fejlesztése zajlott, melyet a Pedagógiai Szakszolgálat szakember hiány miatt csak ősz óta tud folyamatosan biztosítani.

A kerületi **Családsegítő Szolgálattal közös projektbe fogtunk, melynek a célja a családok megsegítése, preventív előadások tartása.**

Jelzőrendszeri feladatunk nem volt a tavalyi évben, nem kellett segítséget kérni a kerületi Családsegítő szolgálattól. Az **anyaotthon munkatársaival is sor került egy támogató megbeszélésre** annak érdekében, hogy a fiatalok anyukáknak és gyermekeiknek hatékonyabban tudjuk segíteni.

Tavasszal és ősszel a Kulturális Szalon ruhabörzsjéhez örömmel járultunk hozzá gyermek és felnőtt ruha adományokkal.

Harmonikus kapcsolat kiépítésére törekszünk az **Önkormányzat és a GESZ munkatársaival, az óvodákkal, a Gyermekjóléti szolgálattal és az ikerszülések kapcsán a Védőnői hálózattal is.**

#### **9. Felügyeleti szervek által végzett ellenőrzések, tapasztalatainak, megállapításainak bemutatása**

Az udvari játékok felülvizsgálata megtörtént, a játékok javítását elvégeztük. Munka és tűzvédelmi bejárás után a feltárt hiányosságokra az intézkedéseket megtettük.

#### **10. Jövőre vonatkozó tervek, célok bemutatása**

Újraindítjuk a **Játszócsoporthat**, ahol az otthon lévő családoknak nyújtunk játék és ismerkedési lehetőséget, valamint kreatív műhelyünkben az évszakokhoz és az ünnepekhez igazodó szervezett programokat. A szolgáltatás jelentősége abban van, hogy a szülők jobban megismerjék gyermekük életkori sajátosságaiból adódó reakcióit, a szülő-gyermekkapcsolat az örömteli együttlét alatt tovább mélyüljön, a szülők szülői szerepeikben megerősödjenek és a családok között barátságok szövődjenek.

**Korai intervenciós szolgáltatás bevezetése** egy új lehetőség lesz, ahol a családjukban eltérő fejlődésmentű gyermeket nevelő szülőknek szeretnénk segítséget nyújtani a korai fejlesztő gyógypedagógus munkatársunk segítségével. Egyrészt **célunk a prevenció**, a felismerés segítése, ha a gyermek megkésett fejlődésmentete miatt korai fejlesztésre jogosult lehet, a szakszolgálati szakértői javaslat megszületéséig kíséreljük a családot. Másrészt a bölcsődénkben a szülő jelenlétében folyó, ambuláns jellegű komplex egyéni gyógypedagógiai fejlesztés mellett, az érintett gyermekek számára **a jövőben lehetőséget biztosítunk**

**időszakos gyermekfelügyeleti csoportunkban vagy normál bölcsődei csoportjainkban a gyermekek heti 3-4-5 napos ellátására.**

**Szükséges javítások: elengedhetetlen a terasztetők javítása, bicikli utak és vízpermetezők burkolatának, valamint a járdák cseréje, amely több helyen balesetveszélyes.**

Az intézmény **férfi öltözőjének felújítása** is szükséges.

Terveink között szerepel a csoportszobákban a **falak salétrommentesítése**, a függönyök és a karnisok, valamint a szekrények cseréje, játszókuckók kialakítása.

Pályázati támogatásból a 2006-ban kialakított **Sószoba hatékonyságának növelését és új elvek szerinti átrendezését tervezzük.**

## **11. Zárógondolat**

Szeretném megköszönni, hogy a fiatal kisgyermeknevelő munkatársaim és egy bölcsődei dajka munkatársam a gyermekeivel a Fecske házban lakhatnak, nagy könnyebbséget jelent ez nekik.

Munkatársaimmal továbbra is megteszünk mindent azért, hogy magas szintű bölcsődei ellátást biztosítsunk, amely megfelel a szakmai előírásoknak, a családok és a fenntartó elvárásainak.

Kiegyensúlyozott és jól működő intézmény fenntartására törekszünk, egységes alapon, jó közösséggel és hatékony, eredményes csapatmunkával.

Budapest, 2026. március 19.

Tisztelettel:



Kissné Farkas Éva  
Intézményvezető